Mikjail Samsonov

Cooperación energética entre Rusia y América Latina en el siglo XXI (a ejemplo de la gestión de la empresa «Power Machines PJSC» en Argentina y Brasil)

Mikjail Samsonov, Doctorando,
Universidad Financiera adjunta
al Gobierno de la Federación Rusa.
m.samsonov94@gmail.com

Resumen. En el artículo se analiza la gestión de la empresa rusa «Power Machines PJSC» en Argentina y Brasil como ejemplo de la cooperación energética ruso-latinoamericana en el siglo 21. Se establece la cronología de la actividad de la empresa rusa en los países latinoamericanos arriba indicados. Los datos estadísticos relevantes son presentados también. Ademas, se determinan los alcances y las debilidades de la empresa rusa desde el punto de vista del estado actual del mercado de energía en América Latina. En la parte conclusiva se pronostican posibles perspectivas del desarrollo con respecto al futuro de «Power Machines PJSC» en Argentina y Brasil.

En el proceso de investigación se aplican tales métodos de análisis, como método histórico, método comparativo y método tabular. La técninca del análisis DAFO se aplica también.

El estudio ha determinado que, aunque «Power Machines PJSC» ha demostrado ser un suministrador de equipos para las centrales en Argentina y Brazil (y es probable que continúe funcionando así a medio plazo), su futuro depende mucho de si Argentina y Brasil dan un giro hacia la energía renovable o la energía nuclear.

Palabras clave: «Power Machines PJSC», cooperación energética, maquinaria energética, suministro de equipamientos, centrales eléctricas, Rusia, América Latina, Argentina, Brasil.

Mikhail Samsonov

Energy cooperation between Russia and Latin America in the 21 century: Evidence from the activity of «Power Machines PJSC» in Argentina and Brazil

Abstract. The paper analyzes the activity of the Russian company «Power Machines PJSC» in Argentina and Brazil as an example of the Russian - Latin American energy cooperation in the 21st century. In this work, the chronology of the Russian company's activity in the aforementioned Latin American countries has been established, with the relevant statistical data being provided as well. The strengths and weaknesses of the Russian company in review are also determined in the course of this work, with the current state of the Latin American energy market being taken into consideration. In the concluding part of the article, several case scenarios regarding the future of «Power Machines PJSC» in Argentina and Brazil are presented.

In the course of this paper, the following methods of research have been used: the historical method, the comparative method and the tabular method. The SWOT analysis method was also used.

The research has found that while «Power Machines PJSC» has proven to be a reliable supplier of equipment for the power plants in Argentina and Brazil (and will

likely continue to function as such in the medium term), its future largely depends on whether Argentina and Brazil make the shift towards the renewable energy or the nuclear energy.

Key words: «Power Machines PJSC», energy cooperation, energy machinery, equipment supply, power plants, Russia, Latin America, Argentina, and Brazil.

Introducción

En la actualidad, la cuestión de la diversificación de la red de alianzas estratégicas sigue siendo muy importante para la Federación Rusa. Una de las maneras de resolver esta cuestión es la cooperación energética. Entre los países que se han convertido en socios energéticos de la Federación Rusa, hay una región que se destaca en particular: América Latina.

Si hablamos sobre la gestión de la cooperación ruso-latinoamericana, hace falta subrayar tal linea de esta cooperación como la industria energética.

La cooperación energética ruso-latinoamericana incluye varias direcciones. Entre ellos figuran el suministro de equipo para las centrales eléctricas (tanto las termoeléctricas como las hídricas), la creación de empresas mixtas en el marco de proyectos en materia de petróleo y gas natural, los servicios de expertos técnicos (en calidad de consultores), la enseñanza superior a los estudiantes latinoaméricanos para que ellos puedan trabajar en la industria energética al regrasar a sus países.

La gestión conducida por varias compañías rusas que trabajan en la región latinoamericana merece una mención especial. Hasta la fecha, esta línea de la cooperación energética entre Rusia y América Latina es una de las más desarrolladas, especialmente en el caso de «Power Machines PJSC» – una empresa privada dedicada a la ingeniería energética. Es uno de los diez líderes mundiales de la industria en cuanto al volumen de la maquinaria instalada. Actúa en 57 países del mundo.

Desde el fin de la década de 2000, Power Machines ha participado activamente en licitaciones gubernamentales relacionadas con la construcción de centrales hidroeléctricas y termoeléctricas en América Latina, llevando a cabo proyectos en tales países latinoamericanos, como Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Uruguay.

Historia de la gestión de «Power Machines PJSC» **en el siglo 20**

Las actividades de «Power Machines PJSC» en Argentina y Brazil empezaron durante el mismo periodo que en otros países de América Latina, es decir, en los años 70–80 del siglo XX. Fue entonces cuando se firmaron los primeros contratos importantes de suministro de equipos para Argentina y Brasil.

Entre las obras más grandes en aquellos años se encuentra la central hidroeléctrica (CHE) binacional Salto Grande, ubicada en la frontera entre Uruguay y Argentina. Se fabricaron generadores hidráulicos de 150 MVA para 14 unidades generadoras de la CHE, de las cuales 7 fueron del lado de Argentina. Con el tiempo, el éxito de este proyecto permitió inaugurar la primera representación de «Power Machines PJSC» en América Latina.

En cuanto a Brasil, es necesario decir que la primera entrega de los equipos energéticos soviéticos a este país latinoamericano se celebró a mediados de los años 1970, cuando se construyó la central hidroeléctrica Capivara. Además, en 1978 se fabricaron los equipos de turbina y generadores para la central hidroeléctrica Sobradinho en el este de Brasil junto al río San Francisco [1].

Historia de la actividad de «Power Machines PJSC» **en el siglo 21**

Cuando se trata de los resultados de «Power Machines PJSC» en Argentina durante el comienzo del siglo XXI, cabe señalar que en diciembre de 2009 en Argentina se puso en marcha la central hidroeléctrica Los Caracoles, y en 2010, se inició la construcción de la central hidroeléctrica Punta Negra. En el 2014 se finalizó la entrega de los equipos en la central hidroeléctrica Punta Negra.

Entre los proyectos modernos en Brasil se destacan la entraga de los equipos energéticos a la central hidroeléctrica Porto Goés (desde 2002 hasta 2004) y la concertación del contrato sobre la entrega de los equipos energéticos a la central hidroeléctrica San Juan (en 2008). Además, en 2015 «Power Machines PJSC» adquirió el 51% de las acciones de la compañía Fezer S/A (Fezer S/A Indústrias Mecânicas), tanto para producir turbinas de potencia media y equipos hidromecánicos, como para fortalecer su presencia en América Latina en general y en Brasil en particular [2].

Para resumir la historia de la gestión de «Power Machines PJSC» en Argentina y Brasil, se puede decir que el suministro de los equipos energéticos para las centrales termales y hidráulicas ha sido y sigue siendo una de las actividades más exitosas de la historia de la empresa rusa. Los datos estadísticos pertinentes se presentan a continuación (véanse las *Tablas 1* y *2*) [3] [4].

Tabla 1

Gestión de «Power Machines PJSC» en Argentina

Tipo de equipo	Poder, MW	Cantidad, uds.	Estación	Año de fabricación
Generadores hidroeléctricos	150	7	CHE Salto Grande GES	1977
Turbinas de vapor	300	1	PTE Costanera TES	1978
Turbinas de vapor	300	2	PTE Bahía Blanca (Piedra Buena) TES	1980
Generadores hidroeléctricos	390	4	CHE Piedra del Águila GES	1989
Generadores hidroeléctricos	31	1	CHE El Nihuil IV GES	1996
Turbinas hidráulicas	62.6	2	CHE Los Caracoles GES	2006
Generadores hidroeléctricos	71.5	2	CHE Los Caracoles GES	2006
Generadores hidroeléctricos	32	1	CHE Punta Negra GES	2013
Turbinas hidráulicas	34.64	2	CHE Punta Negra GES	2013

Tabla 2

Gestión de «Power Machines PJSC» en Brasil

Tipo de equipo	Poder, MW	Cantidad, uds.	Estación	Año de fabricación
Generadores hidroeléctricos	178	4	CHE Capivara GES	1972
Turbinas hidráulicas	163	4	CHE Capivara GES	1974
Turbinas hidráulicas	178	6	CHE Sobradinho GES	1978
Generadores hidroeléctricos	194.5	6	CHE Sobradinho GES	1978
Turbinas hidráulicas	0.5	2	CHE Galera GES	1995
Turbinas hidráulicas	13.62	1	CHE Porto Góes GES	2004
Generadores hidroeléctricos	15	1	CHE Porto Góes GES	2004
Generadores hidroeléctricos	44	2	CHE São João GES	2011

«Power Machines PJSC»: Análisis DAFO

Para proponer cualquier perspectiva de la futura gestión de «Power Machines PJSC» en el mercado energético de Argentina y Brazil, primero hay que definir sus debilidades, amenazas, puntos fuertes y oportunidades, o, en otras palabras, es necesario hacer un análisis DAFO.

Sobre la base de datos desde diversas fuentes, ha sido posible definir algunas tendencias del desarrollo del mercado energético latinoaméricano, así como varias características suyas. Los resultados pertinentes se presentan en la *tabla siguente* [5; 6; 7; 8; 9].

Tabla 3

Análisis DAFO de la gestión de «Power Machines PJSC»

Debilidades	Amenazas
• limitación de equipo suministrado • falta de proyectas nucleares llevados a cabo en América Latina	• competencia de China • transición a la energía renovable
Fortalezas	**Oportunidades**
• larga y exitosa historia • creación de la empresa mixta «Power Machines Fezer S/A»	• ejecución de trabajos en: o energìa nuclear o energìa eólica • establecimiento de empresas mixtas

Perspectivas futuras

En cuanto a la gestión futura de la empresa «Power Machines PJSC», se puede decir que hay tres posibilidades. Vamos a llamarlas «Lo de siempre», «Lo peor» y «Lo mejor».

En el primer caso, el mantenimiento del status quo energético significa que la gestión de «Power Machines PJSC» va a seguir realizándose en el marco de los proyectos ya establecidos, lo que conlleva el riesgo de estancamiento de la compañía.

En el segundo caso, si «Power Machines PJSC» demuestra la falta de voluntad e impotencia de cambiar (es decir, de adaptarse a los cambios del mercado energético latinoamericano), eso conlleva el riesgo del desplazamiento de la compañía rusa de los mercados de Argentina y Brasil. Eso podría ser causado por la competencia por parte de empresas de otros países que buscan oportunidades para cooperar con países de la región latinoamericana, como China, por ejemplo.

En el tercer caso, la adaptación exitosa de «Power Machines PJSC» podría conducir a un nuevo nivel más alto de la cooperación energética con Argentina y Brasil.

Conclusión

Como conclusión, se puede decir que, aunque «Power Machines PJSC» ha demostrado ser un suministrador seguro de equipos para las centrales en Argentina y Brasil (y es probable que continúe funcionando así a medio plazo), su futuro depende mucho de si Argentina y Brasil dan un giro hacia la energía renovable o la energía nuclear.

Literatura

1. Documento disponible en URL: http://www.power-m.ru/press-center/magazine-megawatt/no-3-7-july-september-2014/> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
2. Documento disponible en URL: http://www.power-m.ru/press-center/magazine-megawatt/january-april-2017/> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
3. Documento disponible en URL: http://power-m.ru/es/customers/references/?region=América&country=Argentina> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
4. Documento disponible en URL: http://power-m.ru/es/customers/references/?region=América&country=Brasil> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
5. Documento disponible en URL: https://search.rsl.ru/ru/record/01003259961 > [Consulta: 06 de mayo de 2018].
6. Documento disponible en URL: https://pdfs.semanticscholar.org/ed2c/4e93d4c72a20496fe1f4d57f5a4a1436ec9f.pdf> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
7. Documento disponible en URL: https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2015/IRENA_RE_Latin_America_Policies/IRENA_RE_Latin_America_Policies_2015.pdf> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
8. Documento disponible en URL: https://www.edf.org/sites/default/files/cuban-electric-grid.pdf> [Consulta: 06 de mayo de 2018].
9. Documento disponible en URL: http://www20.iadb.org/intal/catalogo/PE/2010/07483.pdf> [Consulta: 06 de mayo de 2018].